

表 日本企業の対応

企業名	概要
撤退	
ENEOS	ロシア産原油の購入を中止する
ファナック	ロシアにおけるすべての出荷、サービス、メンテナンスの全面停止
日産自動車	ロシア市場からの撤退
NTT データ	ロシア撤退
停止：一時的に業務の大半または大半を縮小し、復帰の選択肢を残している企業	
ブリヂストン	ロシアでの製造およびロシアへの出荷を停止
キヤノン	ロシアでの納品停止
デンソー	ロシア向け出荷を停止
DMG 森精機	ロシアでの事業活動を停止
エプソン	ロシア・ベラルーシ向け輸出を停止
富士通	ロシア向けの受注・出荷を停止
日立建機	ロシア向け出荷を全面停止
本田技研工業	ロシア向け出荷を全面停止
ジェーシービー	ロシアでの事業を停止
小松製作所	ロシア向け出荷を全面停止
コニカミノルタ	新規出荷停止
クボタ	ロシアから受注した機器の生産を中止
京セラ	ロシア向け全デバイスの納入停止
マツダ	ロシア向け出荷を全面停止
三菱電機	ロシアへの販売を停止するが、返品の特権を保有する
三菱自動車工業	ロシア工場の操業停止
MS&AD インシュアランスグループ	営業停止
ブホールディングス	
NEC	一旦販売停止
ニコン	ロシア向け出荷停止
任天堂	ロシアでの販売を全面的に停止
NSG Group (Pilkington)	取引・投資の全面停止
オリンパス	サイエンティフィック・ソリューションズのポートフォリオおよび全資本投資の売却
パナソニック ホールディングス	ロシアでの事業を停止
リコー	ロシア向け出荷停止
ローランド ディー.ジー.	ロシアへの輸出入を全面的に停止
シャープ	ロシア向け出荷を停止
資生堂	ロシア向け輸出を停止
ソニー	ロシアでの新作映画公開の一時停止、ロシアでのゲーム機・ゲームソフトの販売停止
スバル	ロシア向け出荷を全面停止

住友商事	ロシア関連事業の縮小・停止
タダノ	ロシア向け出荷停止
ユニクロ/ファーストリテイリング	ロシアでの事業を停止
YKK	ロシアでの事業を停止

規模縮小

出光興産	石炭輸入停止、潤滑油事業は変わらず
丸紅	規模は縮小されたが、ロシア全土で多数のプロジェクトが進行中
三菱 UFJ フィナンシャル・グループ	MUFG 銀行（ユーラシア）勤務の日本人駐在員がロシア国外に一時帰国
東京海上日動火災保険	新規契約の停止と従業員の送還
トヨタ自動車	サンクトペテルブルク工場での生産停止と車両輸入の停止、ロシア国内での小売事業とサービスについては明言せず

新規投資・開発の延期：実質的な事業を継続しながら、今後予定している投資・開発・マーケティングを延期している企業

富士フィルム	一部出荷を停止
日本たばこ産業	ロシアでの新規投資およびマーケティング活動を停止
KDDI	現地スタッフで業務を継続
日本製鉄	ロシアからの補給物資の代替を模索
三井住友フィナンシャルグループ	現地スタッフで業務を継続
東芝	ロシアへの新規投資停止
豊田通商	ロシアとの自動車部品の輸出入を停止
横河電機	ロシアでの新規プロジェクトはない
横浜ゴム	ロシアでの生産停止を発表していたにもかかわらず、生産更新を決定した

拒否：撤退・縮小の要求に応じない企業

アシックス	ロシアで現在も操業中、非公表
伊藤忠商事	石油・ガス採鉱のパートナーシップを継続
カワサキモーターズジャパン	ロシアでの事業展開、オンライン販売、販売店との協業など
マキタ	ロシアのディーラーと連携
三菱重工業	ロシアでまだ操業中
三井物産	制裁措置遵守とサハリン 2 プロジェクトへの出資の範囲内での継続事業
みずほフィナンシャルグループ	ロシアでまだ操業中
日本電信電話	ロシアでクラウドサービスの運営を継続
沖電気工業	ロシアで現在も営業中 非開示
SMC	ロシアでまだ操業中
東京電力	ロシアのガス購入を継続
ヤマハ	ロシアで引き続き営業・広告活動中
矢崎グループ	子会社を通じてロシアで事業を展開